



»»» Wie werden Innovationen finanziert und hervorgebracht?

Dr. Volker Zimmermann, KfW Research
20.11.2019
Werkstattgespräch Zuse-Gemeinschaft

Bank aus Verantwortung

KFW

»»» Wie werden Innovationen finanziert und hervorgebracht?

Agenda

1

Innovatorentypen im Mittelstand

2

Finanzierung von Innovationen und Investitionen im Vergleich

»»» Typen von Innovatoren im Mittelstand

»» Bildung von Innovatorentypen

Woraus schöpfen die Unternehmen ihr innovationsrelevantes Wissen?

- Welche Merkmale werden berücksichtigt?
 - Nutzung externer Quellen
 - Art und Intensität der Zusammenarbeit im Unternehmen
 - Durchführung von eigener Forschung und Entwicklung

Methodisches Vorgehen

- Zweistufiges Verfahren
 1. Faktoranalyse: Verdichtung der Unternehmensantworten
 2. Clusteranalyse: Gruppierung der Unternehmen

»»» Drei Typen von Innovatoren im Mittelstand

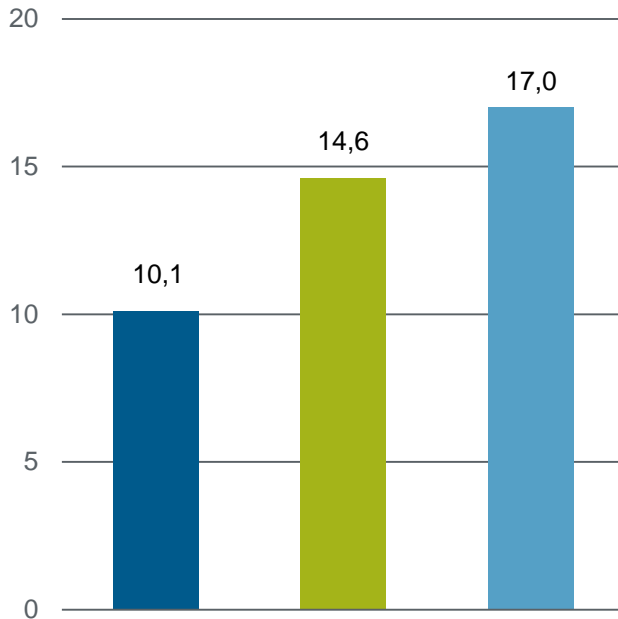
Welche Merkmale zeichnen die verschiedenen Innovatorentypen aus?

auf Branchenwissen spezialisierte Innovatoren	absatzmarkt-orientierte Innovatoren	Nutzer von wissenschaftlichen Erkenntnissen
Nutzung externer Wissensquellen für Innovationen		
– Zulieferer, Messen, Fachpresse im Fokus	– Kunden, Wettbewerber im Fokus	– Wissenschaftseinrichtungen, FuE-Dienstleister, Kunden im Fokus
Zusammenarbeit bei Innovationen im Unternehmen		
– Wenig Interaktionen im Unternehmen	– Ausgeprägter informeller Austausch im Unternehmen	– Ausgeprägter formalisierter und informeller Austausch im Unternehmen
Eigene Forschung und Entwicklung?		
– Selten eigene FuE – Geringe FuE-Intensität	– Teilweise eigene FuE – Geringe FuE-Intensität	– Häufig eigene FuE – Hohe FuE-Intensität

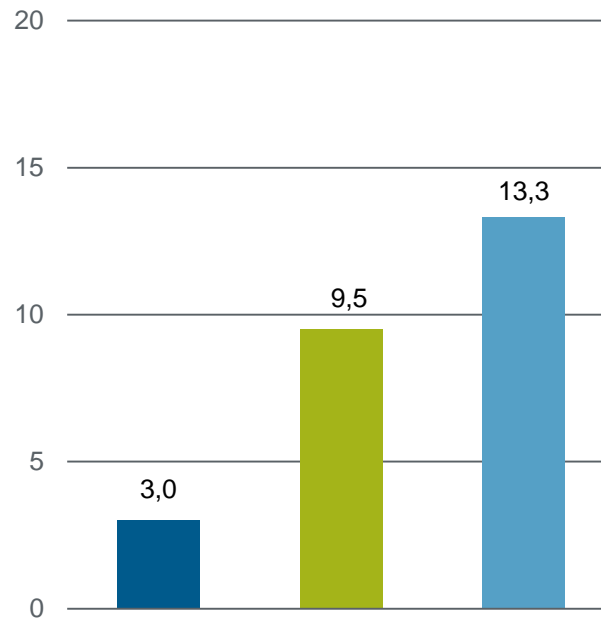
>>> Nutzer von wissenschaftlichen Erkenntnissen auf Rang Eins

Performance der Innovatorentypen

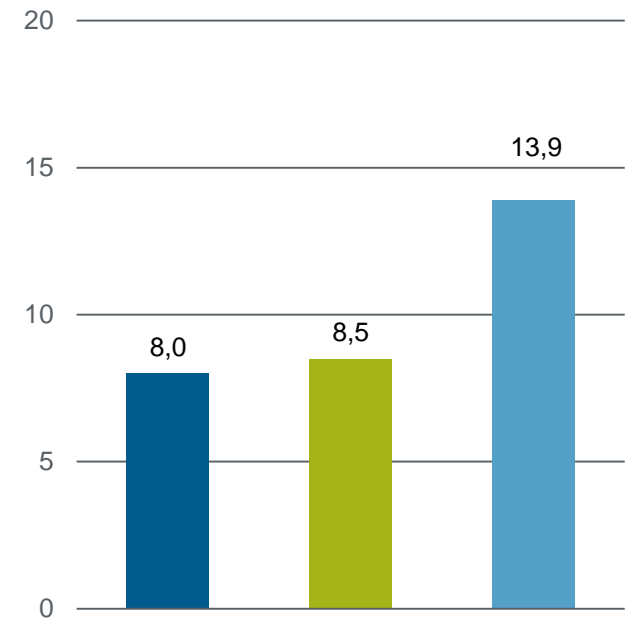
Produktmarktneuheiten
(Anteil in %)



Originäre Prozessinnovationen
(Anteil in %)



Beschäftigtenwachstum
(in %)



- Auf Branchenwissen spezialisierte Innovatoren
- Absatzmarkt-orientierte Innovatoren
- Nutzer von wissenschaftlichen Erkenntnissen

»»» Finanzierung von Innovationen und Investitionen im Vergleich

»» Finanzierung von Innovationen

Konzeptioneller Hintergrund

Warum stellt die Finanzierung von Innovationen eine besondere Herausforderung für Unternehmen dar?

- Technologischer und wirtschaftlicher Erfolg von Innovationsvorhaben ist unsicher
- Beurteilung der Erfolgsaussichten ist vor allem für potenzielle externe Geldgeber schwierig
- Geringer Anteil an materiellen Investitionen an Innovationen: wenig neue Vermögenswerte, die als Kreditsicherheiten dienen können

Definition der Ausgabenkategorien

Innovationsausgaben:

- Alle Ausgaben für Innovationen, einschließlich der Personalkosten und der Investitionen, die mit der Entwicklung und Einführung von Produkt- und Prozessinnovationen zusammenhängen

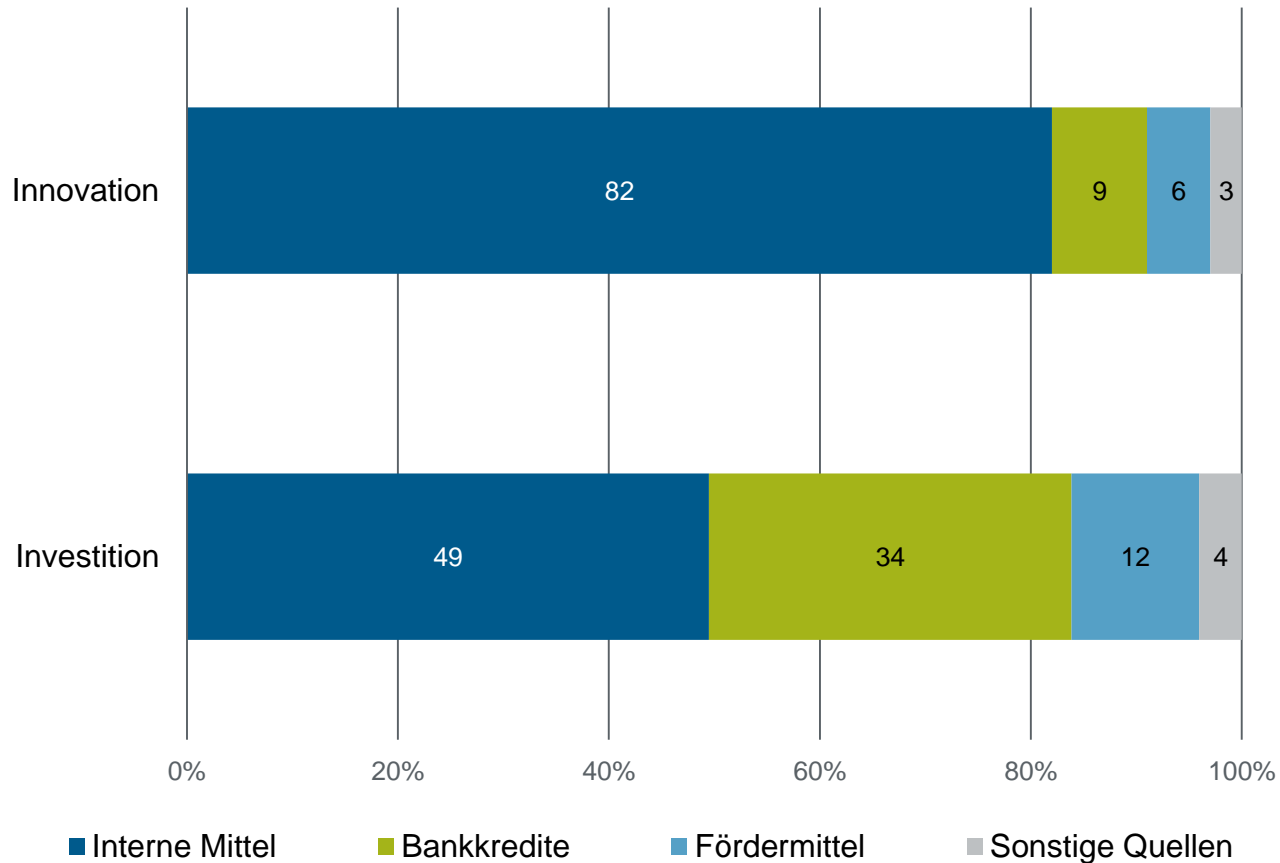
Investitionsausgaben:

- Ausgaben für Investitionen in materielle Vermögensgegenstände, wie Maschinen, Fahrzeuge oder Immobilien

>>> Innovationen: interne Mittel dominieren, wenig Bankkredite...

Innovations- und Investitionsfinanzierung im Vergleich

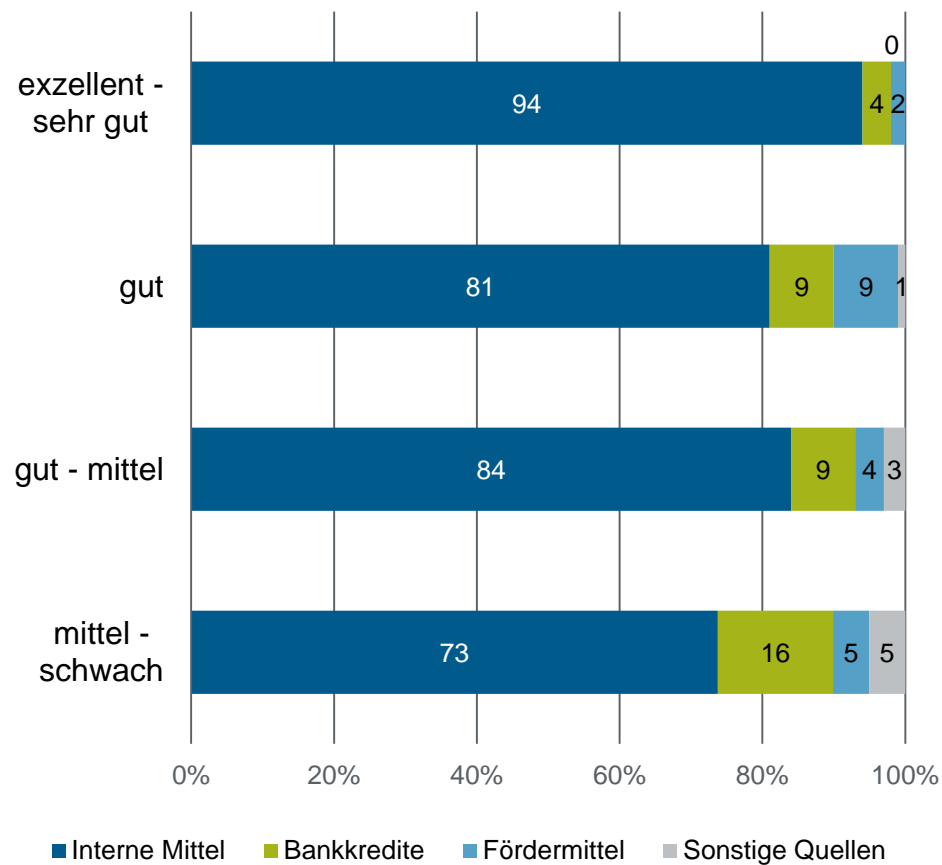
Anteil der Finanzierungsquellen (in %)



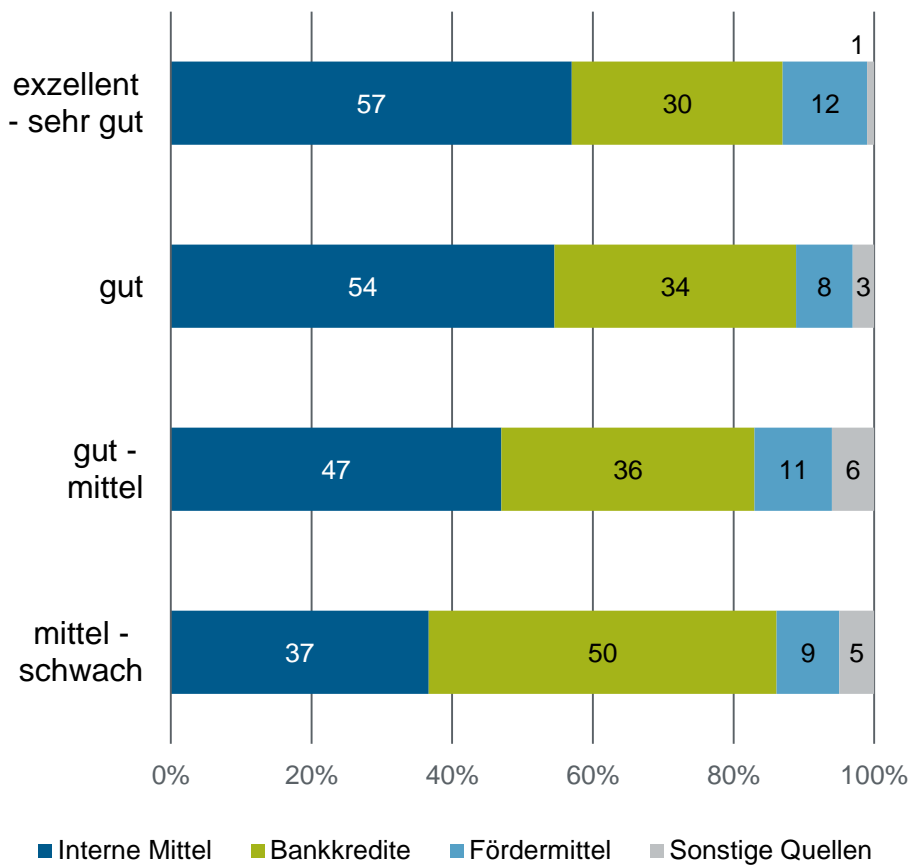
>>> ...gilt auch unabhängig von der Bonität

Innovations- und Investitionsfinanzierung nach Unternehmensbonität

Innovation (in %)



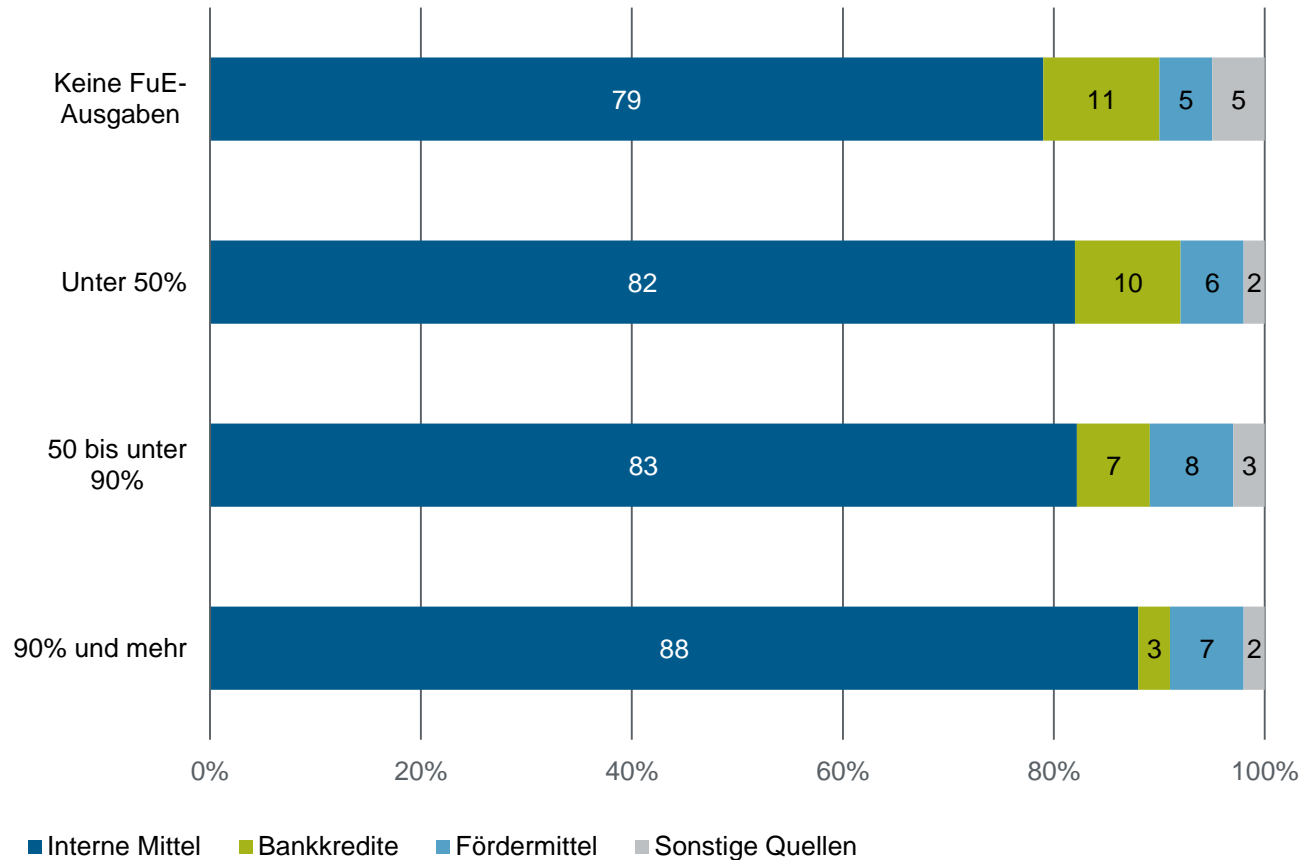
Investition (in %)



>>> FuE-Ausgaben kaum mit Bankkrediten finanziert

Innovationsfinanzierung nach Anteil der FuE-Ausgaben

Anteil der Finanzierungsquellen (in %)



»»» Wie werden Innovationen finanziert und hervorgebracht?

Fazit

Innovatorentypen im Mittelstand

- Drei Typen von Innovatoren im Mittelstand identifizierbar
- Innovatoren, die wissenschaftliche Erkenntnisse nutzen, sind „wertvolle“ Innovatoren:
 - Hoher Neuigkeitsgrad der Innovationen, ausgeprägtes Beschäftigtenwachstum

Innovationsfinanzierung

- Finanzierung von Innovationen und Investitionen unterscheidet sich deutlich
 - Innovationsfinanzierung: interne Mittel dominieren, Bankkredite kaum genutzt
- Finanzierung von FuE-Ausgaben mit Bankkrediten besonders schwierig
- Gründe:
 - Unsicherheit über Projekterfolg
 - Schwierigkeiten bei der Bewertung der Chancen und Risiken durch externe Geldgeber
 - Kaum neue Vermögenswerte, die als Kreditsicherheiten dienen können

Schlussfolgerung

- Abhängigkeit von internen Mitteln bremst die Innovationsleistung von Mittelständlern
- Staatliches Eingreifen mit Fördermaßnahmen für Innovationen daher notwendig, insbesondere bei FuE-Ausgaben

»»» Vielen Dank
Für Ihre Aufmerksamkeit